

Minco

investit pour bâtir ses dix prochaines années d'activité

Le spécialiste de la fenêtre hybride bois-alu, se transforme en investissant significativement dans son unité de production de Loire-Atlantique. L'objectif est d'augmenter la production de plus de 40 % d'ici à 2026, avec à la clé l'embauche de plusieurs dizaines de personnes.

Dans le contexte chaotique de ces dernières années et pour répondre au mieux aux nouvelles exigences de ses clients, Minco a décidé de se réinventer. L'équipe dirigeante s'est engagée à mobiliser son personnel, ses fournisseurs et ses clients pour co-construire un nouveau modèle économique respectueux du vivant. « Nous développons une stratégie pour que notre entreprise ait le plus faible impact environnemental », indique Emmanuel Le Coz (directeur général) qui illustre son projet : « Pour réduire notre impact sur les gaz à effet de serre et sur la biodiversité, nous nous sommes engagés auprès des collectivités locales à ne plus agrandir et avons initié la renaturation des 4 000 m² restants de notre parcelle. »

Moderniser pour plus d'efficacité

La première étape de cette transformation en profondeur de Minco vers un modèle à visée "régénérative" est son programme "DESIR 2026" (Développement, Excellence, Stratégie commerciale, Impact environnemental et Richesse humaine). Ce projet

Minco en quelques mots

Cette société familiale, créée en 1990 autour de la fenêtre hybride, a intégré le groupe Bouvet en 1996. Elle ne produit que des menuiseries mixtes en bois-alu. Aujourd'hui elle compte 300 salariés pour un chiffre d'affaires de 60 millions d'euros en 2023. Plus de 200 personnes travaillent à Aigrefeuille, unique site de production. Une filiale acquise il y a deux ans, La Bourguignonne, produit des carrelets de bois à Châlons-sur-Saône (Saône-et-Loire). Elle approvisionne Minco et d'autres clients.

d'entreprise, initié en 2021, échelonne des actions de modernisation jusqu'à la fin 2025. Il vise l'excellence pour se développer, en termes de qualité des produits et des services, mais aussi des équipes.

La suite de la feuille de route s'inscrit dans les dix prochaines années. « Nous améliorons Minco en continu pour en faire une belle entreprise et nous souhaitons jouer le rôle d'impulseur d'idées », résume Emmanuel Le Coz.



Située dans le parc d'activité du Haut Coin, à Aigrefeuille-sur-Maine (44), l'usine s'est agrandie, couvrant désormais 33 000 m². Tout en longueur, elle jouxte une parcelle de 4 000 m² en cours de renaturation.



Outre l'unité de production, le site abrite le siège social de Minco (500 m² de bureaux) et un show-room.

L'usine d'Aigrefeuille : agrandie pour un futur durable

Concrètement, le développement de l'entreprise nécessitait un investissement important dans son outil de production. L'usine d'Aigrefeuille, unique site de production de Minco, fonctionne depuis bientôt 35 ans. Elle avait besoin de s'agrandir et de se moderniser. Les travaux ont été mûrement réfléchis pour limiter l'impact de l'extension sur l'environnement local et pour ne pas interrompre la fabrication pendant les travaux.

L'usine fabrique annuellement 75 000 menuiseries hybrides, dont de nombreux châssis à forme (cintrés, losanges, etc.) : fenêtres, portes, portes-fenêtres, coulissants, verrières, murs-rideaux, levants coulissants, portes accordéon, portes d'entrée... L'objectif est ambitieux : augmenter la production de plus de 40 % d'ici à 2026, avec à la clé l'embauche de plusieurs dizaines de personnes.

« Nous souhaitons développer notamment la fabrication de murs-rideaux, une activité assez technique qui implique de former les nouveaux personnels. En 2025, un centre de formation technico-commerciale sera installé dans l'un des bâtiments de production », précise le dirigeant.

Salle, formateurs issus de l'entreprise, mur de pose : un nouvel investissement qui répondra à un besoin de montée en compétences aussi bien des équipes que des clients poseurs, preneurs d'une formation technico-commerciale pour développer ce segment d'activité.

L'industrialisation du process

Industrialiser a avant tout consisté à réaménager les ateliers et à mettre à niveau le parc machines. Après une première phase de retrofit des machines, la construction du nouveau bâtiment a permis la réorganisation du flux.

Livrée en mai 2023, l'extension de 6 000 m² porte à 33 000 m² couverts la surface de production. Elle accueille l'atelier alu, avec ses trois centres d'usinage des profilés extérieurs, et le magasin central (800 m²)

La fenêtre bambou-alu, le fleuron végétal en neuf et rénovation

En 2023, Minco présentait son innovation mondiale : la première fenêtre conçue avec une plante. Menuiserie éco-conçue avec du bambou à la place du bois, la fenêtre végétale a reçu plusieurs récompenses. Le vitrage Orae très bas carbone équipe ce produit en standard, contribuant à son poids carbone très faible (estimé à 52 kg eq CO₂/m² de fenêtre contre 61 aujourd'hui pour la fenêtre mixte bois-alu). L'offre végétale est déclinée sur le stand Minco, qui présente la gamme complète (fenêtres à frappe, coulissants, portes-fenêtres, d'entrée, châssis rénovation, etc.).

En 2024, Minco annonce la rénovation végétale : l'option rénovation R++ (avec dormant conservé) est en effet désormais disponible en bambou, avec un dormant en 56 x 50 mm et des moulures en 45 mm, 60 mm ou 80 mm.



La fenêtre végétale : prix Innovation bois 2024 au Carrefour international du bois, Award Innovation Argent sur Batimat en 2022.

y a également été déplacé. Désormais situé en début de process, ce dernier approvisionne plus efficacement les différentes lignes.

La réorganisation des multiples ateliers a permis de libérer de l'espace pour intégrer de futures machines au montage lorsque le besoin s'en fera sentir.

La modernisation de la ligne de fabrication, notamment par l'installation de transitique, induit un flux plus tendu, optimisé grâce à la réduction des temps masqués, et limite par ailleurs les risques de TMS en réduisant la manutention.

« La qualité de production y gagne, non seulement sur les produits mais aussi au niveau du process, avec moins de rebuts et plus de confort de travail pour les opérateurs, qui sont formés à plus de polyvalence », pointe Emmanuel Le Coz.

La modernisation court encore sur une année : la partie finition recevra une troisième ligne, qui sera opérationnelle l'été prochain et la modernisation de la partie fabrication sera achevée. L'unité industrielle sera alors fin prête pour répondre à une forte augmentation de la demande en produits mixtes sur-mesure. ■



Les artisans du changement : Emmanuel Le Coz, DG, et Freddy Thomlin, responsable marketing et communication.

La menuiserie hybride, un produit séduisant

Les menuiseries mixtes représentent 2 % du marché, mais cette petite part grandit et montre un réel potentiel de progression. La France est à la traîne en matière de menuiseries mixtes (5 à 15 % plus onéreuses que les menuiseries en alu).

« La fenêtre hybride est encore assez peu connue du particulier comme du professionnel. Elle doit encore trouver sa place en France ; c'est déjà un produit très apprécié des architectes qui évolue bien », estime Emmanuel Le Coz, « Les calculs de la RE2020 favorisent le recours à ce type de produit compétitif et à faible impact environnemental. »

La fenêtre Minco, 100 % sur-mesure

À l'intérieur, le bois et son esthétique chaleureuse : essentiellement du pin des Landes, mais aussi du chêne en provenance de Bourgogne.

« 21 finitions intérieures sont proposées en transparent, semi-opaque ou opaque. Minco a été le premier fabricant à passer en peinture de finition à base aqueuse, dans les années 2000, et propose aujourd'hui l'éventail de finitions le plus large du marché », souligne Freddy Thomlin, responsable marketing et communication.

À l'extérieur, le parement en alu laqué (qui représente 15 % de la menuiserie, est réalisé avec des profilés propres à Minco, eux aussi proposés dans une très large gamme de coloris (le laquage est réalisé à proximité de l'usine). « Dans le cadre de notre engagement environnemental, nous pourrions être amenés à limiter le nombre des 26 couleurs standard disponibles, s'il s'avère que certaines sont plus impactantes que d'autres », pointe Emmanuel Le Coz, « Évaluer l'impact du laquage est un travail à mener avec les poudriers et les architectes. »

L'écoute clients, la force de Minco

Minco se veut au plus près des prescripteurs au travers de ses 25 technico-commerciaux, présents sur tout le territoire (excepté en Île-de-France, un secteur à fort potentiel qui fera tôt ou tard l'objet d'une offensive commerciale). De la maison individuelle au chantier, en passant par le collectif et le tertiaire, en rénovation comme en neuf, la variété des projets apportés par les installateurs professionnels explique l'importance d'une écoute attentive des besoins. Le bureau d'études (cinq personnes) accompagne ces projets 100 % sur-mesure. « Notre offre standard existe mais nous y dérogeons beaucoup, il s'agit en fait d'études de faisabilité au cas par cas », indique le dirigeant.



Le show-room de 200 m² est ouvert au public, même si le fabricant ne vend pas en direct. L'occasion d'appréhender un produit mixte encore peu connu.

Quelques images des ateliers

L'usine fabrique annuellement 75 000 unités en bois-alu, dont environ 3 000 portes d'entrée. Tout produit est fabriqué sur commande. Cultivant la discrétion, Minco nous a cependant laissé pousser quelques portes.

Le nouveau bâtiment



À la suite des bâtiments existants, la nouvelle extension, dotée d'une toiture photovoltaïque, abrite l'atelier alu et le magasin central.

Des fenêtres sur la façade nord uniquement, pas d'ouverture en toiture, un bâtiment blanc : la conception du bâtiment prend en compte le confort d'été. Son impact carbone est faible : 650 kg eqCO₂/m²

Atelier alu (15 personnes en deux équipes)



Environ 150 profils différents, qui arrivent laqués, sont travaillés sur les trois centres d'usinage. L'espace permet d'ajouter des machines à l'avenir.



Découpe, formage, pressage de panneaux de portes d'entrée.

Magasin central



Ici sont stockés tous les éléments destinés au montage des menuiseries. Installé au printemps, Le Modula Lift stocke dans ses 57 tiroirs un grand nombre de références de pièces nécessaires aux ateliers des différents secteurs (montage). Il a permis de fiabiliser les stocks et de gagner du temps pour approvisionner les postes. L'opératrice scanne une série de références et la machine sélectionne les tiroirs. Le laser est une aide supplémentaire pour la guider en pointant la zone où chercher.



Bâtiment de stockage du bois et du bambou

La surface de stockage a gagné 50 % avec le réaménagement (en cours au moment de la visite, le bâtiment a reçu des éléments de rangements depuis).



Environ 1 000 m³ de bois et bambou sont stockés dans un environnement contrôlé. Carrelets de bois massif et panneaux plaqués : certaines pièces sont réceptionnées déjà usinées, pour les coulissants notamment.



Carrelets de bambou : les plis sont disposés selon divers agencements, selon les besoins de résistance de la future pièce.

Atelier d'usage bois

Cet espace sera doublé dans le futur pour ajouter une ligne de montage de murs-rideaux.



Mur-rideau en cours de fabrication.



Le cintrage des formes est très courant chez Minco.

Atelier d'usage bois industriel

Dans cette zone non visible, les pièces standard sont travaillées automatiquement sur deux centres d'usinage.

Atelier finition



L'une des deux lignes. Une troisième sera installée en août 2025.



Toutes les pièces sont contrôlées pour une retouche éventuelle. ►►►

Bâtiment montage (5 000 m²)

Les deux lignes automatiques (non visibles) ont été rénovées : celle des ouvrants courant 2023 (ouvrants équipés de leur quincaillerie Bako et du vitrage) ; celle des dormants cet été.



Au moment de la visite, la transitique était en cours d'installation. Depuis, de nouvelles tables de montage ont aussi été ajoutées.



Ilot montage semi-industrialisé pour les produits de grandes dimensions. Les dormants sont cloués et agrafés.



Les profilés alu d'ouvrants sont assemblés grâce à des plots ; ils sont aisément démontables pour changer le vitrage.



Côté extérieur, cet ouvrant montre un profilé alu sublimé en ton chêne clair sablé. La mise en bois des ouvrants et dormants est semi-automatique.



Ces menuiseries préconditionnées sont acheminées dans la zone d'expédition où sont ajoutés les éléments complémentaires.



Chargement.